

Présentation de la démarche PROPRE - PROcessus de Publications REproductibles

Diane Beldame*

Juliette Engelaere-Lefebvre†

Maël Theulière‡

Résumé

Depuis 2017, le datalab de la DREAL Pays de la Loire a expérimenté de nouvelles méthodes de travail autour du Design Thinking et des méthodes Agiles pour réaliser ses publications statistiques.

En 2019, dans le prolongement des mutations plus centrées sur les besoins de ses clients, le datalab opère un pivot plus technique : d'une culture de la donnée il se tourne vers une culture logicielle et le formalise par la démarche PROPRE pour PROcessus de Publications REproductibles. Inspiré du Reproducible Analytical Pipeline du gouvernement britannique, cette approche utilise l'objet technique qu'est le paquet R comme véhicule de la publication statistique. Les développements sont versionnés, factorisés, documentés, testés et intégrés au sein d'une forge logicielle qui permet de mutualiser, rationaliser et sécuriser les productions. À l'écoute active des besoins de ses clients d'un côté et soucieux de l'opérationnalité en production de l'autre, le statisticien métamorphose son métier vers un continuum DataOps.

Cette présentation décrit cette (r)évolution, les principaux résultats et les conditions de sa réussite.

Mots-clés : DataOps – Package – Institution publique

Développement

Depuis 2017, le datalab de la DREAL Pays de la Loire a expérimenté de nouvelles méthodes de travail autour du Design Thinking et des méthodes Agiles pour réaliser ses publications statistiques. Après 2 ans d'existence et un premier bilan très encourageant, les apports et les limites de la démarche conduisent en 2019 l'équipe à opérer un pivot plus technique en s'inspirant du Reproducible Analytical Pipeline du gouvernement britannique. Le parti pris est d'observer toute valorisation de données par le prisme de la culture logicielle et de la méthode DataOps. Le mode opératoire consiste à mettre en paquet R le processus de production de ses valorisations au sein d'une forge logicielle.

Les résultats attendus de l'adoption d'une telle démarche étaient les suivants :

- sécuriser les produits data réalisés, en généralisant la documentation, les tests et l'intégration continue sur les développements ;
- capitaliser sur les produits déjà réalisés en refactorisant les briques mutualisables ;
- élargir l'assise en proposant aux autres DREAL de France de participer à cette réflexion pour s'orienter vers des produits mutualisés, afin notamment d'être plus efficaces et plus résilients ;
- faire adhérer le management de haut niveau à la pertinence de cette approche en produisant des documents de communication accessibles ;

Les moyens mis en œuvre comprenaient 4 volets étroitement liés par leur complémentarité :

- démocratiser la démarche au moyen de médias variés (rapports, webinar, 4 pages, réseaux sociaux...)
- accompagner la montée en compétence par des actions de formation ciblées et sur-mesure

*ThinkR, diane@thinkr.fr

†DREAL Pays de la Loire, juliette.engelaere@developpement-durable.gouv.fr

‡DREAL Pays de la Loire, mael.theuliere@developpement-durable.gouv.fr

- réaliser grandeur nature une valorisation sous forme d'une publication statistique officielle
- documenter les pérégrinations au sein d'un guide

Afin de favoriser leur adoption, toutes les productions liées à PROPRES (formation, guides, écrits...) sont open source et... elle-même reproductibles.

Premier exemple de cette (r)évolution, la publication coordonnée inter-DREAL sur le répertoire du parc locatif social.

Références

RAP Companion, Matthew Gregory, Matthew Upson